

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

A Unimed Nova Friburgo – Cooperativa de Trabalho Médico, em atendimento às disposições legais e regulamentares aplicáveis às operadoras de planos privados de assistência à saúde, apresenta o Relatório da Administração referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Ao completar 50 anos de atuação, a Cooperativa mantém sua posição como operadora de médio porte, com 317 médicos cooperados e mais de 52 mil beneficiários, atuando de forma alinhada aos princípios do cooperativismo, às normas da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e às melhores práticas de governança corporativa.

1. Contexto Operacional e Desempenho Setorial

O exercício de 2025 permaneceu desafiador para o setor de saúde suplementar, em razão do crescimento da judicialização da saúde, elevação dos custos médico hospitalares, ampliação da demanda por tratamentos voltados ao Transtorno do Espectro Autista (TEA) e atualizações periódicas do Rol de Procedimentos e Eventos em Saúde da ANS.

Nesse cenário, a Cooperativa manteve monitoramento contínuo dos indicadores assistenciais, econômicos e regulatórios, com foco na sustentabilidade e na preservação do equilíbrio técnico.

2. Governança, Gestão de Riscos e Controles Internos

A Unimed Nova Friburgo mantém estrutura de governança compatível com seu porte e complexidade operacional, com definição clara de responsabilidades administrativas e monitoramento sistemático dos principais riscos inerentes à operação, incluindo risco assistencial, financeiro, regulatório e jurídico.

Durante o exercício, foram intensificadas as ações de aprimoramento dos controles internos, revisão de processos assistenciais e administrativos, monitoramento da sinistralidade e do fluxo de caixa, bem como planejamento orçamentário e acompanhamento atuarial.

3. Solvência, Patrimônio e Sustentabilidade Econômico-Financeira

A Cooperativa manteve acompanhamento permanente dos indicadores de solvência e das exigências regulatórias relacionadas ao patrimônio mínimo ajustado, provisões técnicas e ativos garantidores, conforme regulamentação vigente da ANS.

A política institucional permanece orientada para preservação da liquidez, constituição de reservas patrimoniais, controle rigoroso das despesas assistenciais e administrativas e equilíbrio entre crescimento da carteira e capacidade operacional.

4. Política de Destinação de Sobras

Em conformidade com a Lei nº 5.764/1971 e com o Estatuto Social da Cooperativa, as sobras líquidas apuradas no exercício, quando existentes, terão a seguinte destinação: constituição ou reforço da Reserva de Contingência; antecipação ou distribuição de sobras aos cooperados, conforme deliberação assemblear; e integralização ao Capital Social.

Eventuais perdas serão absorvidas conforme deliberação da Assembleia Geral Ordinária, observadas as disposições legais aplicáveis.

5. Estrutura Assistencial e Investimentos

Durante o exercício de 2025 destacam-se a expansão e fortalecimento da rede própria, implantação do serviço de Centro de Infusão, consolidação do Centro de Cuidar em Teresópolis e continuidade das obras de modernização hospitalar.

6. Conformidade Regulatória

A Cooperativa manteve observância às normas expedidas pela ANS, incluindo constituição e lastro das provisões técnicas, regularidade dos ativos garantidores, cumprimento das obrigações cadastrais e informacionais e atendimento às exigências relacionadas à cobertura assistencial obrigatória.

7. Perspectivas para 2026

Para o exercício seguinte, a Administração projeta conclusão das obras de expansão hospitalar, ampliação da estrutura assistencial em Teresópolis, intensificação de práticas de sustentabilidade econômica e ambiental, ampliação de serviços digitais e fortalecimento da gestão preventiva do risco jurídico.

8. Demonstrações Financeiras

As Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 encontram-se à disposição dos cooperados e demais interessados na sede da Cooperativa e em seu site institucional.



Considerações Finais

A Administração reafirma seu compromisso com a transparência, responsabilidade na gestão dos recursos e promoção da assistência à saúde com qualidade, segurança e sustentabilidade.

Nova Friburgo – RJ, 31 de dezembro de 2025.

José Manes
Diretor Presidente

Marcello Barros Pinheiro
Diretor Financeiro